Apêndice 3.2

QUESTIONÁRIO PARA OFICIAIS RECÉM-FORMADOS

1. O presente questionário não tem como objetivo a autoavaliação o militar, servindo apenas para efeitos de melhoria do ensino na Escola Naval e processos associados.

O questionário é anónimo sendo recolhidos os seguintes dados:

- a. Data de obtenção do grau de mestre;
- b. Data da elaboração do questionário;
- c. Tipologia da unidade onde presta serviço;
- d. Quadro e especialidade;
- e. Avaliação das questões 1 a 19;
- f. Peso das questões 1 a 19;
- g. Texto das questões 20 a 22.
- 2. Grupo de perguntas associado a competências transversais obrigatórias por lei, designadamente o Regime de graus académicos do ensino superior (GADES) e de uso comum no ensino superior. Escala 1 a 7.

Questão	Justificação
	Competência obrigatória pelo GADES e considerada pelo RAM nas aptidões de
	trabalho intelectual, iniciativa e eficácia.
	O oficial deve demonstrar competências que lhe permitam uma aprendizagem e
	obtenção de resultados, de forma auto-orientada ou autónoma.
Q1. Investigação autónoma.	CRITÉRIOS
Q1. IIIvestigação autorionia.	1-Não adquiriu nem métodos de estudo nem capacidade de aprofundar
	conhecimentos de forma autónoma.
	7-Consegue procurar e recolher de forma metódica e autónoma o material necessário
	para estudo, conseguindo excelentes resultados sempre que posto perante um
	desafio.
	Competência obrigatória pelo GADES e prevista nas aptidões de senso comum, análise
	crítica, iniciativa e eficácia.
	O oficial deve demonstrar ser capaz de lidar com questões complexas e resumi-las de
	forma completa, desenvolver juízos em situações de informação limitada ou
Q2. Análise e síntese.	incompleta e ser conciso na transmissão de conclusões.
	CRITÉRIOS
	1-Não adquiriu capacidades de análise e síntese.
	7-Consegue de forma inovadora, rápida e eficaz identificar as ações fundamentais
	para resolver desafios.
	Competência obrigatória pelo GADES e prevista na aptidão de facilidade de expressão.
	O oficial deve ser capaz de comunicar as suas conclusões, bem como conhecimentos e
	raciocínios a elas subjacentes, a especialistas ou a não especialistas, de uma forma
Q3. Comunicação e	clara e sem ambiguidades, por escrito e oralmente.
discussão de resultados.	CRITÉRIOS
	1-Não adquiriu capacidades de comunicação e discussão de resultados.
	7-Consegue esclarecer qualquer audiência, independentemente da área versada,
	relativamente a trabalhos e raciocínios desenvolvidos.
O4 Posolucão do	Competência obrigatória pelo GADES e prevista na aptidão de capacidade de
Q4. Resolução de problemas multidisciplinares.	adaptação.
	O oficial deve demonstrar capacidade de resolução de problemas em situações novas
	e não familiares, em contextos alargados e multidisciplinares.

	CRITÉRIOS
	1-Não adquiriu capacidades de resolução de problemas.
	7-Consegue resolver problemas complexos envolvendo simultaneamente várias áreas
	do saber.
	Competência obrigatória pelo GADES e prevista nas aptidões de capacidade de
	adaptação e análise crítica.
	O oficial deve demonstrar capacidade de aplicação de conhecimentos teóricos,
Q5. Aplicação prática de	independentemente da área científica.
conhecimentos.	CRITÉRIOS
	1-Não adquiriu qualquer capacidade de aplicar em situações práticas os
	conhecimentos teóricos recebidos.
	7-Consegue aplicar de forma adequada os seus conhecimentos teóricos.
	Competência associada à capacidade de utilizar facilidades informáticas para a gestão
	das tarefas atribuídas. Contempla o desenvolvimento e utilização multidisciplinar de
	folhas de cálculo, elaboração de estatísticas para apoio à decisão, recolha de
	informação para criação de conhecimento. Não se está a medir a utilização do
06 6	computador para aceder às redes sociais ou para lazer.
Q6. Computação.	CRITÉRIOS
	1-Não adquiriu qualquer capacidade de uso de facilidades informáticas em auxílio das
	tarefas atribuídas.
	7-Recorre com sucesso às facilidades informáticas, conseguindo assim melhorar a
	eficácia e eficiência do seu rendimento.

3. Grupo de perguntas associado a competências transversais específicas, não exigida pelo GADES mas relevantes para as funções de oficial. Escala 1 a 7.

Questão	Justificação
	Competência prevista nas aptidões de capacidade de organização, sentido das
	responsabilidades, aptidão para conduzir homens e qualidades pedagógicas.
	As equipas conduzidas pelo oficial são devidamente orientadas para o sucesso,
	conseguindo ainda valorizar os elementos das mesmas, independentemente dos
Q7. Liderança de equipas.	objetivos, que podem ser a condução de uma equipa numa tarefa simples ou na
Q7. Liderança de equipas.	investigação de soluções para problemas complexos.
	CRITÉRIOS
	1-Não adquiriu capacidade de levar as suas equipas a terem sucesso.
	7-Consegue liderar equipas de sucesso, garantindo ainda a valorização dos seus
	elementos.
	Competência prevista nas aptidões de sociabilidade, espirito de cooperação e sentido
	da disciplina.
	O oficial deve demonstrar capacidade para se integrar em equipas de trabalho, criando
	um espírito de entreajuda ao nível dos camaradas e das chefias, garantindo a devida
	orientação para o sucesso. Não se está a medir a extroversão mas apenas o contributo
OR Traballa de escica	positivo do oficial para o sucesso das equipas que integra, independentemente dos
Q8. Trabalho de equipa.	objetivos.
	CRITÉRIOS
	1-Não adquiriu capacidade de integração positiva numa equipa orientada para uma
	tarefa.
	7-Consegue apoiar de forma eficaz quer os restantes elementos da equipa quer a
	chefia na obtenção do sucesso, independentemente da tarefa atribuída.
	Competência prevista nas aptidões de determinação e autodomínio.
	O oficial deve demonstrar determinação na realização de tarefas de dificuldades
Q9. Trabalho individual.	variadas, natureza multidisciplinar, mantendo o autodomínio.
	CRITÉRIOS
	1-Não adquiriu capacidade de manter o autodomínio em situações complexas e
	inesperadas, nem métodos de ultrapassar dificuldades.
	7-Consegue manter-se determinado na obtenção dos objetivos definidos, mantendo
	sempre um completo autodomínio mesmo em situações complexas e inesperadas,

1
mesmo aquelas onde existe risco de danos pessoais ou materiais.
i mesmo aquelas onde existe risco de danos bessoais ou materiais

4. Grupo de perguntas associadas ao conhecimento comum para todas as classes de oficial de mestrado integrado. Escala 1 a 7.

Questão	Justificação
	O oficial deve demonstrar possuir conhecimentos para instrução de processos.
Q10. Instrução de processos	CRITÉRIOS
	1-Não adquiriu qualquer conhecimento na área.
	7-Os conhecimentos adquiridos permitiram o desempenho com sucesso das tarefas
	atribuídas nesta área.
Odd Carbasinanda da	O oficial deve demonstrar possuir conhecimentos sobre regulamentos de funcionamento e sobre a organização da Marinha, da Defesa Nacional e das alianças.
Q11. Conhecimento da	CRITÉRIOS
organização	1- Não adquiriu qualquer conhecimento na área.
	7-Detenho um vasto conjunto de conhecimentos na área.
012 6 1 :	O oficial deve demonstrar possuir conhecimentos de RDM.
Q12. Conhecimento do	CRITÉRIOS
Regulamento de Disciplina	1- Não adquiriu qualquer conhecimento na área.
Militar (RDM)	7-Detenho completo conhecimento do RDM.
	O oficial deve demonstrar possuir conhecimentos sobre armamento portátil, manobra
	e planeamento de cerimónias militares, desafios colocados aos militares e cultura
	militar.
Q13. Ser militar	CRITÉRIOS
	1- Não adquiriu qualquer conhecimento na área.
	7-Domina o manuseamento de armamento portátil e consegue planear e conduzir
	cerimónias militares.
Q14. Ser marinheiro	O oficial deve demonstrar possuir conhecimentos sobre navios e embarcações. Procedimentos em caso de enjoo, deslocação a bordo com más condições atmosféricas, movimentação a bordo de embarcações, nomenclatura, regras de higiene e segurança e desafios enquanto marinheiro, incluindo cultura naval.
	CRITÉRIOS
	1-Não se encontra adaptado à vida a bordo.
	7-Encontra-se perfeitamente adaptado à vida e regras do navio.
	O oficial deve demonstrar possuir conhecimentos necessários para exercer a tarefa de oficial de quarto à ponte. Não se incluem as tarefas inerentes ao chefe do serviço de navegação. Não se pretende medir o desempenho mas apenas o nível de
	conhecimentos apresentado, a nível de regras, segurança da navegação, utilização
Q15. Oficial de quarto à	segura de sensores, criação de informação a partir dos dados recolhidos por sensores
ponte (exceto curso de	e equipa, controlo da fadiga da equipa, manobra e estabilidade, condução de equipas,
Fuzileiro)	comunicações, aproximação a navios, relatos e registos.
,	CRITÉRIOS
	1-Não adquiriu conhecimentos na área.
	7-Encontra-se dotado de todos os conhecimentos necessários para exercer a função
	de oficial de quarto à ponte e tarefas associadas.

- 5. Grupo de perguntas associadas aos conhecimentos específicos da classe. Escala 1 a 7.
 - a. Marinha

Questão	Justificação
Q16. Chefe de serviço	O oficial deve demonstrar possuir conhecimentos para exercer os cargos, funções e tarefas inerentes ao chefe de serviço de navegação, serviços gerais, comunicações, artilharia e armas submarinas bem com para a gestão de pessoal, material e cantina em unidades navais sem oficiais especializados ou oficiais de outras classes. CRITÉRIOS

	1-Não adquiriu qualquer conhecimento sobre a chefia de serviços.
	7-Encontra-se dotado de todos os conhecimentos necessários para exercer o cargo de
	chefe de qualquer um dos serviços onde foi colocado.
	O oficial deve demonstrar possuir conhecimentos sobre o planeamento, condução
	coordenação e análise de operações isoladas ou coordenadas de busca e salvamento,
	controlo da navegação, fiscalização marítima, exercício da soberania, combate à
Q17. Missões de interesse	poluição, repressão do contrabando, pirataria, tráfico, terrorismo e representação.
público e segurança	CRITÉRIOS
publico e segurariça	1-Não adquiriu qualquer conhecimento sobre missões de interesse público e
	segurança.
	7- Encontra-se dotado de todos os conhecimentos necessários para planear, conduzir
	e apoiar o comando sobre missões de interesse público e segurança.
	O oficial deve demonstrar conhecimento sobre a condução de operações militares
	navais de baixa complexidade, antiaéreas, de superfície, antissubmarinas, anti
	mergulhadores, incluindo as fases de planeamento, montagem, operação e
040.84: ~	desmontagem, bem como o planeamento e estabelecimento de um plano de
Q18. Missões de defesa	comunicações simples.
nacional	CRITÉRIOS
	1- Não adquiriu qualquer conhecimento sobre missões de defesa nacional.
	7- Encontra-se dotado de todos os conhecimentos necessários para planear, conduzir
	e apoiar o comando sobre missões de defesa nacional.
	O oficial deve demonstrar conhecimento sobre cadeias e formas de comando,
	sistemas de apoio à decisão táticos e operacionais para o desempenho da missão,
	gestão de sistemas de conhecimento situacional marítimo, condução de operações,
Q19. Comando	controlo tático de unidades navais e de fuzileiros, necessidades da comunicação
	descendente, relações protocolares, relações com a imprensa.
	CRITÉRIOS
	1- Não adquiriu qualquer conhecimento sobre o cargo de comando.
	7- Encontra-se dotado de todos os conhecimentos necessários para comandar.
	/ Endentia de adiado de todos os connecimentos necessarios para comandar.

b. Engenheiro Naval ramo Mecânica

Questão	Justificação
	O avaliado deve demonstrar possuir conhecimentos para exercer os cargos, funções e
	tarefas inerentes ao chefe de serviço mecânica, limitação de avarias, eletrotecnia e
	gestão do material.
Q16. Chefe de serviço	CRITÉRIOS
	1-Não adquiriu conhecimentos para exercer funções de chefe de serviço ou gestão.
	7-Adquiriu todos os conhecimentos necessários sobre as funções de chefe de serviço
	ou gestão.
	O avaliado deve demonstrar possuir conhecimentos técnicos específicos sobre
	planeamento, conceção, produção, controlo, funcionamento e manutenção dos
Q17. Gestão de Sistemas de	Sistemas de Propulsão.
Propulsão	CRITÉRIOS
	1-Não adquiriu conhecimentos na área.
	7-Adquiriu um completo conhecimento sobre os Sistemas da Propulsão.
	O avaliado deve demonstrar possuir conhecimentos técnicos específicos sobre
	planeamento, conceção, produção, controlo, funcionamento e manutenção dos
Q18. Gestão de Sistemas	Sistemas Auxiliares.
Auxiliares	CRITÉRIOS
	1- Não adquiriu conhecimentos na área.
	7- Adquiriu um completo conhecimento sobre os Sistemas Auxiliares.
Q19. Gestão de Sistemas Produção e Distribuição de	O avaliado deve demonstrar possuir conhecimentos técnicos específicos sobre
	planeamento, conceção, produção, controlo, funcionamento e manutenção dos
Energia	Sistemas de Produção e Distribuição de Energia.
LIICIBIA	CRITÉRIOS

1- Não adquiriu conhecimentos na área.
7- Adquiriu todos os conhecimentos necessários sobre os Sistemas de Produção e
Distribuição de Energia.

c. Engenheiro Naval ramo Armas e Eletrónica

Questão	Justificação
Q16. Chefe de serviço	O avaliado deve demonstrar possuir conhecimentos para exercer os cargos, funções e
	tarefas inerentes ao chefe de serviço de armas e electrónica e gestão material.
	CRITÉRIOS
	1- Não adquiriu conhecimentos na área.
	7-O avaliado revela amplos conhecimentos sobre as funções de chefe de serviço ou
	gestão. O avaliado deve demonstrar possuir conhecimentos técnicos sobre o funcionamento e
	integração dos sistemas de armas. Deve também ter conhecimentos sobre o
	manuseamento e armazenamento de explosivos a bordo. Deve também ter
	conhecimento sobre o funcionamento de radar navegação, de tiro, de aviso
Q17. Gestão de Sistemas de	combinado e aviso aéreo.
Armas e Sensores	CRITÉRIOS
	1- Não adquiriu conhecimentos na área.
	7- Adquiriu todos os conhecimentos necessários sobre os sistemas de armas e
	sensores.
	O avaliado deve demonstrar conhecimentos técnicos sobre o funcionamento dos
	sistemas automáticos de comunicações (SICAs), de processamento e transmissão de
Q18. Gestão de Sistemas de	dados.
Comunicações Internas	CRITÉRIOS
	1- Não adquiriu conhecimentos na área.
	7- Adquiriu todos os conhecimentos necessários sobre o funcionamento dos SICA,
	excluindo o processo de configuração e parametrização.
	O avaliado deve demonstrar conhecimento sobre propagação e radiação de ondas
Q19. Gestão de Sistemas de Comunicações Externas	electromagnéticas e o modo de emprego de diversos tipos de antenas face à banda de
	frequências usadas. Deve também ter conhecimento sobre o funcionamento de sistemas de comunicações
	CRITÉRIOS
	1-O avaliado não possui conhecimento na área.
	7-O avaliado possui excelentes conhecimentos na área.
	, o availado possai execicites conficementos na area.

d. Fuzileiro

Questão	Justificação
	O avaliado deve demonstrar possuir conhecimentos sobre o planeamento operacional
	no âmbito do trabalho do estado-Maior de uma força de fuzileiros; utilização dos
Q16. Oficial de estado-	sistemas sob sua responsabilidade na função de chefe ou adjunto do chefe de secção
	de estado-maior
maior	CRITÉRIOS
	1- Não adquiriu conhecimentos na área.
	7-O avaliado revela um completo conhecimento sobre as áreas.
	O avaliado deve demonstrar conhecimento sobre cadeias e formas de comando;
	coordenar operações de botes em função do seu emprego tático ao nível do seu
	escalão de comando; coordenar a utilização e a manutenção do armamento atribuído
Q17. Comando de unidades	ao seu pelotão; coordenar o emprego tático das secções de atiradores de acordo com
e forças de fuzileiros e de	as táticas, técnicas e procedimentos relativos às operações terrestres e anfíbias;
desembarque	coordenar o emprego tático das armas de apoio em operações terrestres e anfíbias;
	planear e conduzir ações de reconhecimento no seu âmbito para a recolha de
	informação, iluminação e eliminação de alvos; planear e coordenar o emprego das
	secções de Polícia Naval de acordo com as respetivas normas de atuação; dirigir um

grupo de apoio de serviços em combate no âmbito da logística das operações anfíbias
e terrestres.
CRITÉRIOS
1-O avaliado não possui conhecimento nas áreas.
7-O avaliado possui excelentes conhecimentos nas áreas.

e. Administração Naval

Questão	Justificação
Q16. Chefe de serviço	O oficial possui conhecimentos para exercer funções e tarefas inerentes ao cargo de
	chefe do serviço de abastecimento.
	CRITÉRIOS
	1 - Não adquiriu conhecimentos na área.
	7 - Adquiriu todos os conhecimentos necessários sobre o cargo de chefe do serviço de
	abastecimento.
Q17. Funções financeiras	O oficial possui conhecimentos para o desempenho de funções no âmbito gestão
	financeira de bordo.
	CRITÉRIOS
	1 - Não adquiriu conhecimentos na área.
	7 - Encontra-se dotado de todos os conhecimentos necessários para o desempenho de
	funções no âmbito gestão financeira de bordo.
Q18. Funções logísticas	O oficial possui conhecimento para o desempenho de funções no âmbito da logística
	de bordo.
	CRITÉRIOS
	1 - Não adquiriu conhecimentos na área.
	7 - Encontra-se dotado de todos os conhecimentos necessários para desempenho de
	funções no âmbito da logística de bordo.

6. Opinião em texto livre

Q20. Texto livre. Melhorar o conjunto de	Referir competências ou conhecimentos que na sua opinião
competências e conhecimentos adquiridos.	deveriam ser transmitidos pela Escola Naval.
Q21. Texto livre. Melhorar individualmente	Referir conhecimentos específicos em falta, dentro dos grupos de
competências e conhecimentos adquiridos.	conhecimentos já estabelecidos.
Q22. Texto livre. Melhoria de conteúdos	Descreva os cargos, funções e tarefas que desempenhou desde a
programáticos.	formação.

7. Pesos por questão 1 a 19.

- 1-A competência ou conhecimento teve uma importância residual para o seu desempenho como oficial.
- 2-A competência ou conhecimento teve pouco uso na sua unidade atual.
- 3-Não se dispõe de informação para atribuição de peso.
- 4-A competência ou conhecimento é importante para a maioria das funções que desempenhou.
- 5-A competência ou conhecimento é fundamental para o desempenho como oficial em todas as funções.